

# مشاريع واعدة





# قَطَاعُ الزَّرَاعَةِ

رقم المشروع:	PIC-2010-IO-060
اسم المشروع:	مزرعة خراف
الشركة الراعية:	راسم صوان
للاتصال:	راسم صوان محمول: +970-59-8903728 البريد الإلكتروني: rasem.sawan@hotmail.com
التكلفة الإجمالية للمشروع	714,286 دولار أمريكي
اجمالي الاستثمارات الحالية	255,000 دولار أمريكي
الاستثمار المطلوب	459,286 دولار أمريكي

## وصف المشروع

يتمثل هذا المشروع في إقامة مزرعة حديثة مستدامة بيئياً على أكثر من 30 دونم من الأراضي في قرية اماتين، وذلك بين نابلس وقلقيلية. سوف تقوم المزرعة بتربية 200-300 رأس من الأغنام، وبيع جميع أنواع منتجات الأغنام، بما في ذلك اللحوم ومنتجات الألبان. وسوف يكون العملاء المستهدفون من مصنعي الألبان، في حين ستباع الخراف في المزادات الحيوانية المحلية.

ويؤمن السيد صوان بشغف بأن الفلسطينيين قادرين على التنافس مع الإسرائيليين في القطاع الزراعي، نظراً لقدرتهم على استخدام التقنيات والتكنولوجيات الحديثة لتحقيق أقصى استفادة ممكنة من الأراضي والموارد. وجزء من الزخم في البحث عن التمويل اللازم لهذا المشروع هو للاستفادة من الأراضي غير المستغلة في المناطق الريفية الفقيرة بين نابلس وقلقيلية، وذلك لتربية الثروة الحيوانية عليها. وهناك مصدر ذو وفرة من اليد العاملة في هذا المجال، كما وسيوفر المشروع فرص عمل والتي تشتد الحاجة إليها. إن الأمل معقود على أن إنشاء هذه المزرعة المجدية تجارياً، والحديثة جداً، والمستدامة بيئياً يمكن له تسليط الضوء للآخرين على إمكانيات القطاع.

## الجدول الزمني لتطوير المشروع

تم إنشاؤه	شراء الأرض
6 شهور بعد التمويل	التشييد
8 شهور بعد التمويل	شراء المعدات
8 شهور بعد التمويل	الخراف

## التعريف المالكين الحاليين

راسم صوان هو مهندس زراعي متخصص في مجال الصحة الحيوانية والإنتاج الحيواني، لديه رؤية لرفع مستوى الزراعة الفلسطينية من خلال تطبيق الاساليب الهندسية المتطورة واحداث اساليب التكنولوجيا الحديثة. تعود خبرته الواسعة في

هذا المجال إلى عقود، حيث كانت عائلته تمتلك عددا من المزارع تم فيها تربية الدجاج والأبقار. كما أنها كانت تملك متجرًا في نابلس لاستيراد وبيع الدجاج والعلف الحيواني، والمعدات البيطرية والأدوية، فضلا عن تقديم الخدمات الاستشارية للمزارعين.

## أبرز ملامح القطاع

ينمو قطاع المواد الغذائية والمشروبات بسرعة عموديا وأفقيا. وتشير الأرقام الرسمية إلى أن هناك أكثر من 1600 شركة في هذا القطاع بما في ذلك المخابز. وباستثناء المخابز، ينخفض هذا العدد إلى 224 شركة مصنعة بما في ذلك مزارع الأبقار واسعة النطاق (أكثر من 50 بقرة). 150 شركة من تلك الشركات هي أعضاء في اتحاد الصناعات الغذائية. ولا يشمل ذلك عددا كبيرا من التعاونيات النسائية العاملة في قطاع تصنيع الأغذية، بالإضافة إلى الحلويات التقليدية وصانعي الحلويات. كما ويقدر مجموع القوى العاملة بـ 8000 عامل. وتعزى أهمية هذا القطاع إلى علاقته المباشرة في تحقيق الأمن الغذائي للبلد. ويشكل قطاع الأغذية والمشروبات 4.8% من إجمالي الناتج المحلي الفلسطيني.

## تنوع القطاع

يتألف القطاع من مجموعة واسعة من المنتجات تشمل: اللحوم والخضار (الطازجة والمجمدة)، والزيوت والدهون، ومنتجات الألبان، والدقيق، والعلف الحيواني، والشوكولاتة والحلويات، والمعكرونة، والمياه والمشروبات، والرقائق والوجبات الخفيفة وغيرها.

## الجودة كميزة

ترتبط المنتجات الغذائية مباشرة بصحة الإنسان وسلامته، وبالتالي فهي تستحق اهتماما خاصا من حيث ضمان ومراقبة الجودة. كما أن تواريخ انتهاء الصلاحية القصيرة، وزيادة الوعي بين المستهلكين، والمنافسة الشديدة كلها عوامل لا تزال تدفع المنتجين نحو رفع مستويات الجودة. فقد حصلت العديد من الشركات على الشهادات اللازمة لإصدارات الأيزو ونظام تحليل المخاطر. كما ويتم تغطية حوالي 95% من المواد الغذائية من قبل التعليمات الفنية للمواصفات الفلسطينية. كما وحصلت العديد من الشركات أيضا على الشهادات الوطنية اللازمة، فضلا عن نظام تحليل المخاطر الدولية (هاسب)، ومعايير أيزو 22000.

## وضع التسويق

يشكل متوسط شراء المواد الغذائية للأسر الفلسطينية حوالي 42% من مجموع نفقات المعيشة الأخرى، ويسلط هذا الرقم الضوء على أهمية هذا القطاع. وتستهدف غالبية المبيعات السكان الفلسطينيين في الضفة الغربية وقطاع غزة، وتباع منتجات قليلة في القدس ومنتجات أقل في إسرائيل. وأدى إغلاق قطاع غزة والقدس إلى حرمان القطاع من 55% من مجموع مستهلكي هذا القطاع في الوضع الطبيعي. تتراوح حصة السوق بالنسبة للمنتجات الغذائية ما بين 90% بالنسبة لمنتجات اللحوم إلى 30% لمنتجات الألبان، بمتوسط يبلغ نحو 50%. هذا وجاءت صادرات الصناعات الغذائية في المقام الأول إلى الدول العربية. كما تم تصدير زيت الزيتون وغيره من المنتجات لكثير من البلدان في جميع أنحاء العالم.

## تحليل البيئة الرباعي

التحليل الداخلي	
نقاط القوة	نقاط الضعف
<ul style="list-style-type: none"> <li>يمتلك المالك خبرة واسعة كمهندس زراعي</li> <li>المنتجات هي محلية تماما</li> <li>سيكون للمزرعة مرعاها الخاص</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>عدم وجود موارد مالية كافية من قبل المالك الحالي</li> </ul>

التحليل الخارجي	
الفرص	المخاطر
<ul style="list-style-type: none"> <li>منافسة محدودة في سوق شمال الضفة الغربية</li> <li>إمكانية لتطوير أسواق التصدير المستقبلية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>استمرار حالة عدم الاستقرار السياسي</li> </ul>

## التوقعات المالية بالدولار الأمريكي لكامل المشروع (الاستثمار القديم والجديد)

المؤشرات	2010	2011	2012	2013	2014
<b>حسابات قائمة الدخل</b>					
الإيرادات	-	142,857	171,429	205,714	226,286
اجمالي الأرباح	-	71,429	92,857	124,286	136,714
صافي الدخل	-	4,067	23,133	44,869	53,927
<b>حسابات التدفق النقدي</b>					
التدفقات النقدية التشغيلية	-	49,420	68,490	92,369	101,427
التدفقات النقدية الاستثمارية	(685,714)	-	(42,857)	-	-
التدفقات النقدية التمويلية	685,714	28,571	(14,286)	(28,571)	(28,571)
<b>حسابات الميزانية العمومية</b>					
إجمالي الأصول	685,714	718,354	727,200	743,497	768,851
إجمالي الالتزامات	-	-	-	-	-
إجمالي حقوق الملكية	685,714	718,354	727,200	743,497	768,851
<b>مؤشرات الربحية</b>					
العائد على الأصول	-	%1	%3	%6	%7
العائد على حقوق الملكية	-	%1	%3	%6	%7

P.O.Box 1984, Ramallah, Palestine  
Phone: +970 2 2988791/2, Fax: +970 2 2988793

E-mail: [info@pipa.gov.ps](mailto:info@pipa.gov.ps)  
Website: [www.pipa.gov.ps](http://www.pipa.gov.ps)