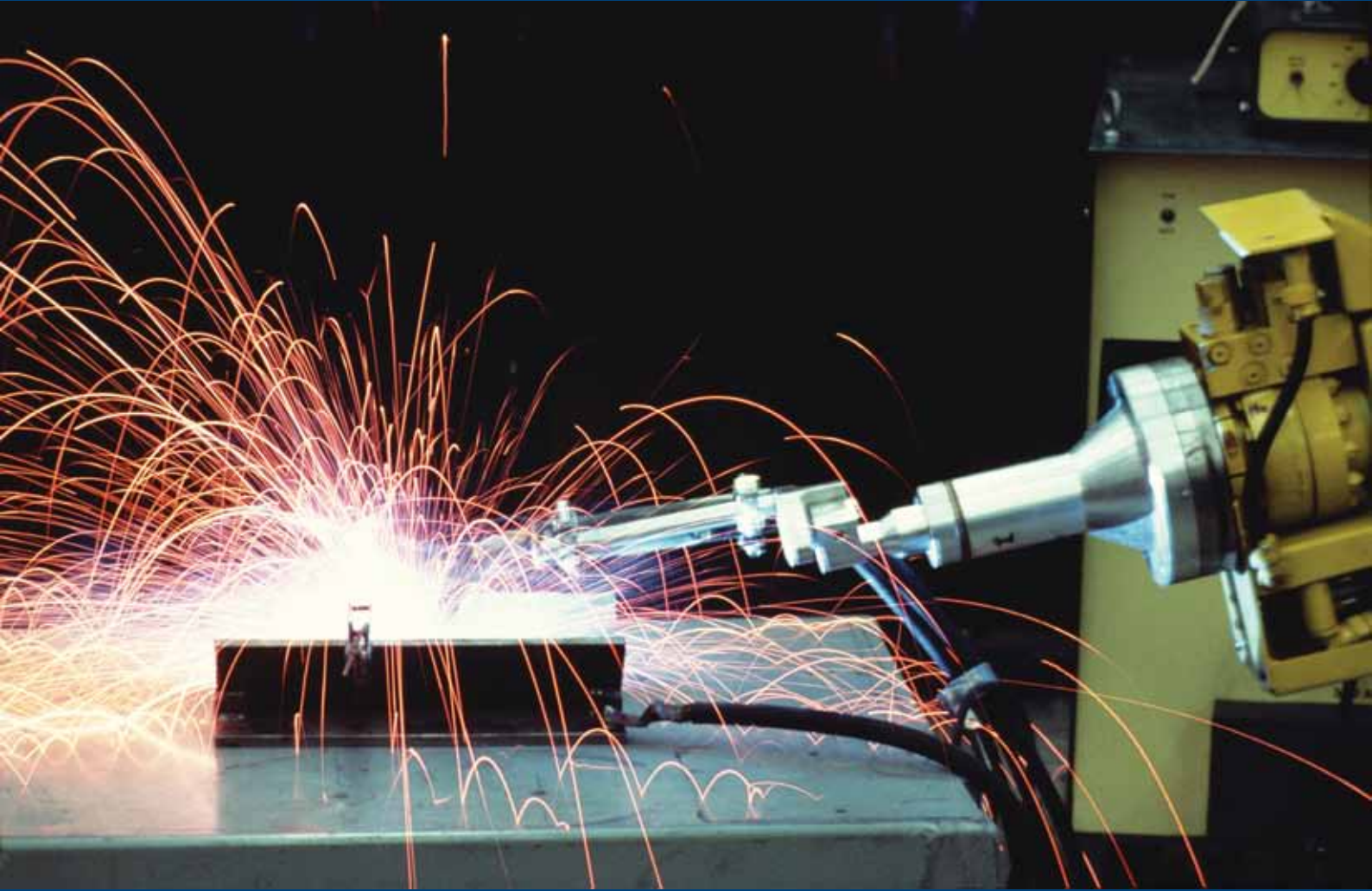


# مشاريع واعدة





# قطاع الصناعة

رقم المشروع:	PIC-2010-IO-013
اسم المشروع:	إنشاء مصنع القصاص للصفائح المعدنية
اسم الشركة الراعية:	شركة القصاص المحدودة للاستيراد والتصدير والتجارة العامة
عناوين الاتصال:	السيد سمير صبحي القصاص 5000 / 621 شارع صلاح الدين، الزيتون، غزة، فلسطين هاتف: +970-8-2800542 فاكس: +970-8-2800541 محمول: +970-599-328854 البريد الإلكتروني: info@alkassas.net alkassas@alkassas.com samirs60@hotmail.com الموقع الإلكتروني: http://www.alkassa.com
التكلفة الإجمالية للمشروع:	4,000,000 دولار أمريكي
إجمالي الاستثمارات الحالية:	2,290,491 دولار أمريكي
الاستثمار المطلوب:	1,709,509 دولار أمريكي

## وصف المشروع

تبحث شركة القصاص المحدودة للاستيراد والتصدير والتجارة العامة عن شراكة استراتيجية مع مستثمر يساهم في إنشاء مصنع جديد متخصص بالكامل في إنتاج صفائح حديدية وفولاذية من لفائف الصلب. سيقام المصنع الجديد على بقعة مناسبة في جباليا ويحتاج إلى استثمار إجمالي قدره 4 مليون دولار أمريكي.

تملك شركة القصاص للاستيراد والتصدير والتجارة العامة خبرة واسعة في إنتاج وتسويق أنواع عديدة من منتجات الحديد والفولاذ. تنتج الصفائح بكميات محدودة لا تغطي الطلب المتزايد داخل قطاع غزة، وقد جاءت فكرة إنشاء مصنع متخصص بالكامل في إنتاج الصفائح الحديدية كنتيجة للجهود في تغطية الفجوة الكبيرة في السوق الناتجة عن القيود التي يفرضها الحصار الإسرائيلي على استيراد مواد البناء.

إن الإنتاج الضخم للصفائح حسب الطلب والمواصفات داخل قطاع غزة مطلوب جداً وموصى به، وبالتالي فإنه سيثبت فعاليته من حيث التكلفة في أية مشاريع تأهيل أو إعادة بناء في المستقبل.

## مراحل تطور المشروع

إن المبنى الذي سيقام فيه المصنع موجود أصلاً، وسيتم شراء الأثاث والمعدات فور توفر التمويل اللازم.

كما سيتم شراء لفائف الحديد فور توفر التمويل، إذ تتوقع الشركة أن تحتاج إلى 500 طن لبدء العمل.

## تعريف المالك الحالي

تأسست شركة القصاص المحدودة للاستيراد والتصدير والتجارة العامة في العام 1999 كواحدة من الشركات الرائدة في هذا المجال في فلسطين. يمكن لمس أهمية هذه الشركة في الاقتصاد الفلسطيني من خلال عدد المنتجات والخدمات التي توفرها لقطاع البناء، خصوصاً في قطاع غزة. تتوفر منتجات الشركة جميعها بأعلى مواصفات الجودة، وتصنع حسب المقاييس المحلية والدولية للجودة. وتم تحقيق ذلك بالعمل المتواصل على تحسين تقنيات الإنتاج وفرض معايير قاسية لمراقبة الجودة على كافة المنتجات المستوردة للتأكد من توافقها مع توقعات المستهلك.

إن هدف شركة القصاص هو الحصول على الاعتراف حسب أعلى معايير الجودة العالمية في هذا المجال، أخذاً بعين الاعتبار احتياجات البيئة والسلامة. وتهدف الشركة إلى التميز كأول عنوان لإنتاج الصفائح المعدنية للقطاعين العام والخاص والمؤسسات الدولية العاملة في فلسطين.

تزود شركة القصاص زبائنها بمجموعة واسعة من تشكيلات اللفائف الموثوقة والصفائح المعدنية الرقيقة للجدران، بالإضافة إلى الصفائح المموجة وقنوات سي للبناء. تصنع الشركة منتجات حسب طلب الزبائن، بما في ذلك كافة أنواع الأنابيب والصفائح والزوايا والجسور والأحزمة والحزم.

## أبرز ملامح القطاع

تدار الصناعة المعدنية من قبل جمعية تمثل 40 شركة رئيسة عاملة في القطاع. ويقدر عدد الشركات العاملة في هذه الصناعة بـ 120، بعدد عاملين يقدر بـ 1000 عامل.

## التنوع في القطاع

يتكون هذا القطاع من الحقول المتنوعة التالية: الأبواب المعدنية، واجهات الألمنيوم، قضبان الحديد والصلب، المواد اللاصقة والكاشطة، مسامير وقضبان الصلب، الأثاث المعدني، الموازين، آليات التحجير، آليات التعبئة والتغليف، الخراطة، الآليات الزراعية، حاويات البلديات، الأدوات المطبخية، لوحات الدوائر الكهربائية، وغيرها من ورش العمل المتخصصة.

## الجودة كميزات من ميزات الصناعة

إن جودة الإنتاج في هذا القطاع تقاس عادة حسب طول العمر. إن غالبية المنتجات تستخدم إما في دعم الصناعة نفسها، أو كأجزاء مكملية لصناعات وأعمال أخرى. ونظراً لاعتماد عمليات الصناعة والبناء الأخرى على الصناعات المعدنية، فإن الجودة فيها مهمة للغاية. إن معايير ومواصفات الجودة الفلسطينية لا تصلح إلا لبعض منتجات هذا القطاع، وقد حصلت بعض، "وليس جميع"، الشركات العاملة في هذا القطاع على شهادات ISO وشهادات منع الحرائق.

## القدرة والوضع التقني

إن القدرة الإنتاجية في هذا القطاع لا تكاد تصل إلى 40% مقارنة بدول أخرى. بالحديث تقنياً فإن هناك تفاوتاً واضحاً في المستوى التقني المستخدم في هذا القطاع. هذه الصناعة يجب أن تزود بمرافق الاختبار والدراسة للتأقلم مع المعايير المتزايدة المرتبطة بالجودة والتقنيات. كما أن التواصل الأكاديمي مع هذه الصناعة هو أمر ضروري لتطورها.

## وضع التسويق

لقد انخرط القطاع المعدني في سوق التصدير منذ عقود، ومازال كذلك على الرغم من القيود الكبيرة التي تفرضها السلطات الإسرائيلية على الحركة. لقد كانت مواد اللحام والكشط الصادرات التقليدية في هذه الصناعة، ومع ذلك فإن هناك فرصة للتحرك نحو أسواق جديدة بمجموعة واسعة ومتنوعة من المنتجات المعدنية، كالأبواب المعدنية وآليات التحجير وآليات التعبئة والتغليف. محلياً، هناك للأسف منافسة قوية من قبل المواد الإسرائيلية والمستوردة، خصوصاً من الصين. إن مؤسسة المواصفات والمقاييس الفلسطينية غير فاعلة فيما يتعلق بالتحقق من جودة المواد المستوردة. وقد يكون من المفيد وضع قوانين محددة فيما يتعلق بالواردات المنافسة وذلك للمحافظة على منافسة عادلة في السوق.

## الوضع المالي

ليست هناك أية أرقام واضحة تشير إلى الحجم الإجمالي للاستثمار في هذا القطاع، ومع ذلك فإن بعض خبراء هذه الصناعة أعلنوا أن حجم الاستثمار الكلي يصل إلى 100 مليون دولار. وبحسب عينة الشركات فإن 100% من الشركات ترغب بالاستثمار في آليات جديدة، و80% منها سوف تستثمر في البحث عن أسواق جديدة.

## مشاكل واحتياجات هذا القطاع

يمكن تلخيص الحاجات الملحة لهذا القطاع الصناعي في النقاط التالية:

- زيادة اصدار قوانين الصناعة لتعزيز المنافسة العادلة.
- تصميم مجموعة من الآليات الدعائية والتقنية للمساعدة في فتح أسواق جديدة للتصدير.
- رفد هذه الصناعة بمرافق الفحص اللازمة وربط الشركات العاملة في المجال بالمؤسسات الأكاديمية اللازمة.
- الاستثمار في تطوير مصادر بديلة للطاقة للتقليل من تكاليف الطاقة المرافقة لهذه الصناعة.
- تشجيع المزيد من الممارسات صديقة البيئة مثل تدوير المخلفات الصناعية.

## تحليل البيئة الرباعي

التحليل الداخلي	
نقاط الضعف	نقاط القوة
• الحاجة إلى رأس مال كبير للبدء بالمشروع	• خبرة واسعة في تصنيع وتسويق المنتجات الحديدية والفولاذية للبناء وأغراض أخرى
	• الانخفاض النسبي للأسعار
	• الاستيراد المباشر للمواد الخام يقلل من تكلفة الإنتاج
	• المهارة في الإنتاج حسب الطلب ليناسب رغبات الزبائن

التحليل الخارجي	
المخاطر	الفرص
• استمرار الحصار الإسرائيلي المفروض على قطاع غزة والذي يمنع من التوسع في مجال الإعمار	• الجهود الكبيرة في إعادة الإعمار في قطاع غزة والتي ستؤدي إلى زيادة الطلب على مواد البناء، بما فيها الصفائح المعدنية
• إمكانية دخول منافسين جدد، وخصوصاً الشركات الكبرى في الضفة الغربية	• إمكانية الوصول إلى سوق الضفة الغربية سيؤدي إلى زيادة دراماتيكية في المبيعات

## التوقعات المالية بالدولار الأمريكي (استثمار قديم وجديد)

2014	2013	2012	2011	2010	المؤشرات
<b>حسابات قائمة الدخل</b>					
945,000	900,000	900,000	900,000	300,000	الإيرادات
472,500	450,000	450,000	450,000	150,000	المصروفات المباشرة
472,500	450,000	450,000	450,000	150,000	إجمالي الأرباح
348,938	343,078	343,078	343,078	114,359	المصروفات غير المباشرة
123,562	106,922	106,922	106,922	35,641	صافي الدخل بعد الضرائب
<b>حسابات التدفقات النقدية</b>					
665,473	142,167	598,000	278,000	(-302,333)	التدفقات النقدية التشغيلية
0	0	0	0	(-3,500,000)	التدفقات النقدية الاستثمارية
0	0	0	0	4,000,000	التدفقات النقدية التمويلية
<b>حسابات الميزانية العمومية</b>					
4,479,971	4,360,575	4,249,486	4,182,563	4,035,641	إجمالي الأصول
0	4,167	0	40,000	0	إجمالي الالتزامات
4,479,971	4,356,408	4,249,486	4,142,563	4,035,641	حقوق الملكية
<b>حسابات مؤشرات الربحية</b>					
%2.76	%2.45	%2.52	%2.56	%0.88	العائد على الأصول
%2.76	%2.45	%2.52	%2.58	%0.88	العائد على حقوق الملكية

P.O.Box 1984, Ramallah, Palestine  
Phone: +970 2 2988791/2, Fax: +970 2 2988793

E-mail: [info@pipa.gov.ps](mailto:info@pipa.gov.ps)  
Website: [www.pipa.gov.ps](http://www.pipa.gov.ps)